



Société des amis du moulin michel inc.

Rapport annuel

2024

Table des matières

Mot de la direction	3
Mot de la Présidence	4
Le Moulin Michel en bref	5
Mission	5
Vision	5
Valeurs	5
Par nos actions concrètes	6
L'équipe	7
Gouvernance	7
Achalandage	9
Finances	10
Faits saillants	10
Répartition des revenus	10
Répartition des dépenses	11
Activités d'Investissements	11
Rapport des actions	12
Faits saillants	12
Préservation et mise en valeur du patrimoine	12
Phase 1 du plan directeur	14
Leadership et pertinence muséale	14
Pérennité et engagement citoyen	15
Santé organisationnelle et financière	15

Août 2025

Mot de la direction

La Société des amis du Moulin Michel a poursuivi en 2024 la consolidation et la sécurisation de ses opérations, tout en stabilisant sa rapide croissance dans un contexte paradoxalement effervescent : les célébrations du 250^e anniversaire du Moulin Michel.

Ce fût une année marquée par des décisions importantes et nécessaires pour assurer non seulement la solidité de nos opérations, mais aussi garantir le développement futur de l'institution. Parallèlement, l'équipe a su piloter ces changements tout en menant à bien un premier volet de la célébration du 250^e anniversaire : celui des festivités. Grâce à une programmation et des communications largement bonifiées, le site a accueilli, pour une autre année consécutive, un nombre croissant de visiteurs.

Ces célébrations uniques ont été rendues possibles grâce à l'implication indéfectible de la grande famille de bénévoles du Moulin, du conseil d'administration, de l'équipe de travail, ainsi qu'au soutien financier essentiel de précieux partenaires : le Fonds de l'Aluminerie de Bécancour Inc. pour les collectivités durables, le ministère de la Culture, la Ville de Bécancour et la MRC de Bécancour. Je souhaite sincèrement remercier l'ensemble des amis du Moulin Michel, qu'ils soient individus, organismes ou entreprises, pour leur engagement envers notre institution culturelle, notre collectivité, notre patrimoine et notre histoire.

Au fil des ans, le Moulin Michel est devenu, sans contredit, un pôle culturel régional incontournable, offrant au public une expérience culturelle, muséale, éducative et gourmande sans cesse actualisée. L'équipe derrière ces succès s'investit avec dévouement à la préservation, à la mise en valeur et à l'animation du Moulin Michel, de son patrimoine bâti comme immatériel.

Je remercie particulièrement mes collègues du quotidien pour leur engagement et leur contribution essentielle à notre mission. Merci également aux membres du conseil d'administration pour leur confiance et leur soutien indéfectible dans une année particulière.

Philippe Dumas
Directeur général
Société des Amis du Moulin Michel Inc.

Mot de la Présidence

Depuis 2020, le conseil d'administration s'est engagé à consolider le modèle d'affaires et de financement du Moulin Michel. Cette démarche s'est inscrite dans un contexte exigeant, marqué par les répercussions de la pandémie, par une croissance rapide et par les défis financiers de 2023, mais elle traduit notre volonté d'assumer pleinement notre rôle : celui d'une institution muséale et culturelle incontournable, au service de sa collectivité, de la préservation et de la mise en valeur de notre patrimoine.

Alors que la Ville de Bécancour connaît un développement sans précédent, le Moulin Michel apparaît plus que jamais comme un allié essentiel. Il nourrit le sentiment d'appartenance de la communauté et contribue à l'attractivité culturelle, du milieu de vie et touristique de la région. Le plan directeur *De la Vallée du Saint-Laurent à l'assiette* incarne cette ambition : renforcer notre mission et la pérennité de notre organisation, développer des infrastructures durables et assurer des retombées positives pour l'ensemble de la collectivité.

Dans ce contexte, en 2024, commémorer le 250^e anniversaire du Moulin Michel était à la fois un devoir de mémoire nécessaire et un geste de fierté collective. L'ampleur et la qualité du travail réalisé pour marquer cet héritage témoignent de la force de notre organisation et de sa capacité à honorer son histoire tout en préparant l'avenir.

Je tiens à remercier sincèrement l'équipe de travail du Moulin Michel : leur professionnalisme et leur dévouement nous permettent d'avancer avec confiance et de relever les défis qui se présentent à nous. Je souhaite également remercier nos précieux partenaires et donateurs.

Alan Marchand

Président du conseil d'administration

Société des amis du Moulin Michel inc.

Le Moulin Michel en bref

Carrefour culturel et patrimonial, le Moulin Michel offre une expérience unique où se rencontrent histoire, culture, gastronomie et nature. À travers ses différents volets, le site accueille autant les curieux de passage que les habitués de la région, offrant à sa communauté locale un véritable milieu de vie : un lieu vivant de partage, d'apprentissages et de rencontres, ouvert et rassembleur.

Mission

Préserver, animer et mettre en valeur le site du Moulin Michel ainsi que de la pratique de la meunerie artisanale, tous deux patrimoines classés, en constant respect avec les principes du développement durable

Vision

Un site patrimonial, culturel et touristique vivant, ancré dans sa communauté et contribuant par des retombées durables à la vitalité locale et régionale.

Valeurs

Prendre soin : du patrimoine, des personnes et de l'environnement

Échelle humaine : une expérience, un développement et une gestion proches des gens

Passionnés : une équipe et des bénévoles habités par leur mission et engagés à transmettre le savoir

Par nos actions concrètes

Institution muséale agréée accessible à l'année

Préserver et transmettre le patrimoine classé du moulin et de la meunerie artisanale à travers visites guidées, expositions et médiation culturelle.

Cuisine et boutique du terroir

Proposer une expérience gourmande distinctive mettant en valeur les saveurs et savoir-faire d'ici.

Salle de spectacle et site événementiel

Spectacles du réseau professionnel et hôte de « Meunier tu fêtes ! » et « Au son du Moulin / Blues & Gin ».

Salle de réception

Un espace au service de la communauté et des visiteurs de partout, générateur d'activités et de retombées pour le Moulin Michel.

Site naturel exceptionnel

Parc propice aux loisirs, sports et rencontres, traversé par la rivière du Moulin.

L'équipe

Direction générale	Philippe Dumas
Direction adjointe	Pascale Langlois
Responsable des activités muséales et développement des publics	Souhir Hamzaoui
Développement numérique	Samuel Ladouceur
Adjointe administrative	Katherine Dumas
Responsable des communications	Alizée Mortel
Stagiaire au graphisme	Mélissa Lépine
Responsable à l'entretien et technique	Denis Hamelin
Responsable à l'alimentation	Patrick Boucher
Responsable aux locations	Kathleen Leguë
Guides et service au café-bar	Emy Richard Mika O'Bomsawin Constance Larrivée Thomas Desmond Maelie Girard Élise Pépin Elena Cloutier
Aménagement et entretien	Eloïc Therrien Estheban Bédard

Gouvernance

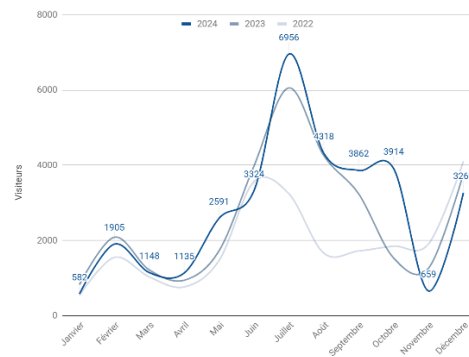
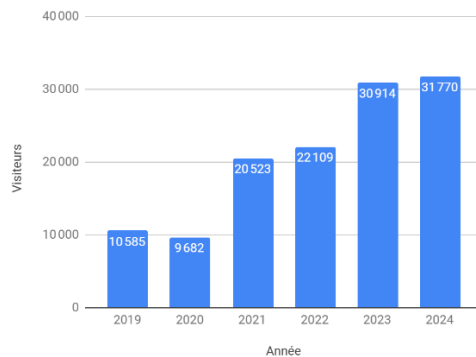
Président	Marie-Pier Beaudry Bergeron
Trésorière	Karine Montembeault
Secrétaire	<i>Philippe Dumas</i>
Administratrices	Patricia Blanchette Audrey Nadeau Guylaine Parent Annie Saint-Pierre Danie Jutras Johanne Deshaies Monique Manseau

Un site patrimonial, culturel et touristique vivant,
ancré dans sa communauté et contribuant par des retombées durables à
la vitalité locale et régionale.

Achalandage

Faits saillants

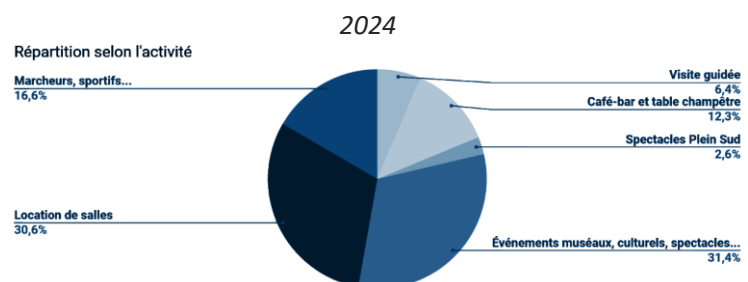
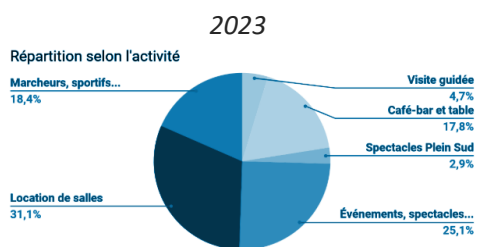
- 31 770 visiteurs, consolidation à plus de 30 000 visiteurs par an pour une 2^e année
- Allongement de la haute-saison et meilleure répartition annuelle
- Maintien de l'achalandage en basse-saison d'hiver
- Fréquentation accrue en période estivale grâce aux activités du 250^e anniversaire



Méthodologie : compte optique permanent et automatique (Axper)

Utilisation Des visiteurs

- Augmentation de la proportion des visites
- Augmentation marquée des visiteurs attirés par l'événementiel culturel par le 250^e
- Maintien des ratios d'utilisation de manière générale

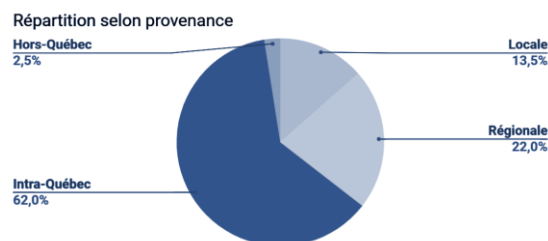
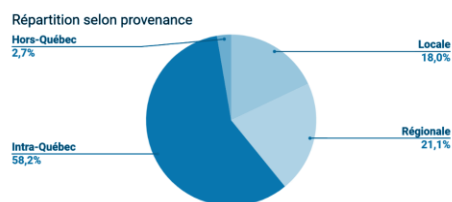


Provenance

- Activités du 250^e ayant attirées davantage de public hors région et localité

2023

2024

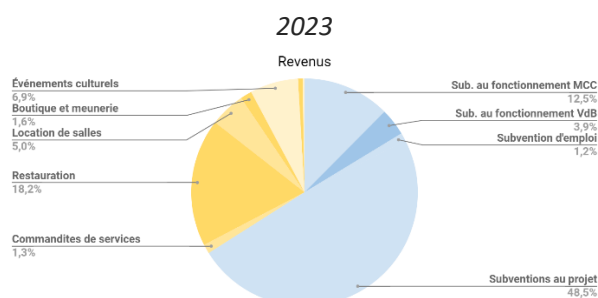


Finances

Faits saillants

- Amélioration de la structure financière et du contrôle budgétaire
- Stabilisation des revenus après la rapide croissance
- Opération des activités de restauration par un partenaire privé
- Restructuration des ressources humaines, de l'administration et ouverture d'un poste en responsabilité muséale
- Plan d'action de redressement de la comptabilité adopté et en action
- Impacts financiers des retards accumulés depuis la pandémie sur la réalisation de projets et les comptes fournisseurs
- Réalisation de travaux importants sur la canalisation, la rivière du Moulin et achats importants
- Dons et subventions majeures pour les célébrations du 250^e anniversaire
- Report de la révision du financement municipal

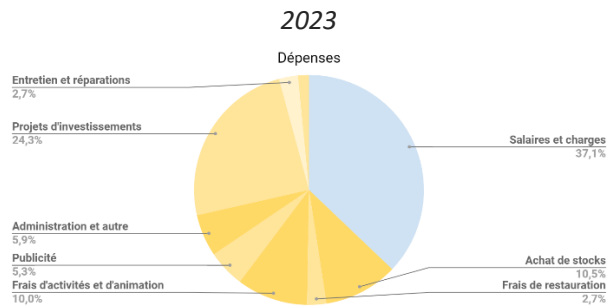
Répartition des revenus



2024

À venir

Répartition des dépenses



2024

À venir

Activités d'Investissements

Célébrations du 250^e

Volet célébrations

Aucun élément d'investissement

Volet legs

Réalisé

- Sondage archéologique
- Œuvre symphonique
- Numérisation 3D de la meunerie

Rapport budgétaire (à venir)

En 2025-2026

- Monument anniversaire
- Mise en valeur en lumière du site et bâtiment
- Études sur le bâtiment

Volet éducation

Aucun élément d'investissement

De la vallée du Saint-Laurent à l'assiette

Amélioration de l'attractivité des sentiers

- Reporté à 2025

Expositions permanentes

- Travaux de réalisation mis en pause en avril
- Réévaluation de la technologie choisie et de l'échéancier de réalisation

Rapport budgétaire (à venir)

Amphithéâtre

- Réalisation du programme architectural, des consultations et des esquisses
- Acquisition d'une partie du matériel technique
- Amélioration du site, des dépendances et du stationnement

Rapport budgétaire (à venir)

Rapport des actions

Faits saillants

- Renforcement de la mission muséale avec une nouvelle ressource entièrement dédiée et programmation bonifiée
- Célébrations du 250^e anniversaire du Moulin Michel
- Nouvelles activités pédagogiques
- Révision de l'échéancier de réalisation et d'une technologie de l'exposition permanente
- Renouvellement de l'agrément muséal du ministère de la Culture et des communications du Québec

Préservation et mise en valeur du patrimoine

Préserver activement le Moulin Michel, ses infrastructures hydrauliques et ses dépendances. Mettre en valeur le savoir-faire de la meunerie artisanale et l'entretien des mécanismes. Sauvegarder et transmettre le patrimoine immatériel lié à son histoire avant 1972.

- Les réparations et études entourant la stabilité du barrage ont été priorisés aux travaux d'étanchéisation de la fondation du moulin. Un comité interministériel et d'organismes entourant spécifiquement la résilience du Moulin Michel aux changements climatiques a été fondé et s'est réuni une première fois.
- Réalisation de l'exposition permanente complétée à 60%, ouverture reportée à 2025 pour causes administratives et technologiques. Poursuite des visites à l'année et valorisation de celles-ci avec les célébrations du 250^e anniversaire. Reprise de la démonstration des mécanismes en activité.
- Poursuite des travaux de renaturalisation de la rivière : 4 aménagements effectués, plan d'action 2025-26 réalisé. Nous gérons désormais le terrain voisin bordant la rivière qui a fait l'objet d'un don

écologique, appartenant désormais à Nature-Avenir. Mobilisation du Grosbec (OBV) pour la réalisation du plan d'action.

- 12 entrevues vidéo réalisées dans le cadre du 250e anniversaire à l'interne et en partenariat avec Digihub.
- Mise sur pied d'une partie du programme pédagogique en lien avec la future exposition permanente. Coordination d'un programme éducatif « Gentilly 3 » visant l'éducation et la médiation culturelle en lien avec le moulin, l'art, le patrimoine, les arts vivants et la technologie.

Phase 1 du plan directeur

Réaliser la phase 1 du plan directeur visant la consolidation des services, des installations et équipements du Moulin Michel.

- Confirmation d'une participation financière majeure du mouvement Desjardins au projet. Aide au MTO « PSSDT » expirée, montage financier à remettre à jour. Projet mis en pause le temps de compléter le redressement administratif.
- Poursuite de l'ouverture annuelle, augmentation des visites dans le cadre des célébrations du 250^e anniversaire. Augmentation de l'achalandage globale et augmentation de l'achalandage et visites hivernales avec le public de motoneigistes.
- Signalétique sur le site améliorée.

Leadership et pertinence muséale

Valoriser et enrichir les collections tout en innovant dans leur diffusion. Développer une expertise propre au Moulin Michel et la partager dans le réseau muséal. Affirmer son rôle de Musée anthropologique de la Vallée du Saint-Laurent.

- Design de l'exposition dite « traditionnelle » complétée à 100%, impression et installation reportées à 2025. Concept, scénario de l'exposition numérique complété à 100%.
- Embauche d'une responsable muséale et développement des publics à temps complet. Recherche documentaire avec le Ndkina. Mise à jour de la gestion de collection. Collaboration avec le musée de la Biodiversité pour l'élaboration des programmes scolaires. Modélisation 3D de la meunerie et sondage archéologique.
- Programme pédagogique élaboré. Mise en marché auprès des établissements scolaires pour le printemps 2025. Offres d'éducation « Gentilly 3 » désormais offertes à l'année en partenariat avec la Ville de Bécancour. Collaboration pour une exposition temporaire avec le Musée de Lille (France) « Mindful Art ».
- Hommage et récit historique du Moulin Michel livré lors du Concert du 250^e anniversaire par l'OSTR. Médiation tout au long des événements du 250^e, lors des allocutions, l'accueil du public, etc. Projection de documentaires lors de Gentilly sous les étoiles.
- Mise en réserve d'un document de notre collection (lettre du 18^e siècle) à la réserve du Musée des Cultures du monde. Aucune acquisition pour la collection effectuée. Bonification de la politique de gestion des collections.

Pérennité et engagement citoyen

Assurer la pérennité du bâtiment, du Musée et de l'organisme. Renforcer les liens avec la communauté et stimuler l'implication citoyenne. Valoriser la mémoire locale et le sentiment d'appartenance.

- Célébrations du 250^e : En 2024, réalisation de l'axe de programmation. 4 événements anniversaire, dont le concert du 250^e et la composition d'une pièce orchestrale. Exposition temporaire d'artéfacts du moulin lors du concert. Sondage archéologique réalisé et citation d'un site.
- Sentier hivernal en bordure de rivière amélioré et bureau de projet pour le sentier 4 saisons et accès au fleuve en partie financés. Réalisation d'une concertation citoyenne.
- Révision des règlements généraux. Refonte du membrariat reportée après le renouvellement de certains postes d'administrateurs.
- Personnel dédié à l'implication citoyenne et la coordination des comités. Actualisation et communication de la politique de bénévolat.
- Partenariat avec Loisirs Gentilly et le Potirothon de Gentilly pour la valorisation du terroir local. Collaboration étroite avec la Société acadienne Port-Royal pour la valorisation du fait acadien entourant le Moulin Michel à l'Halloween.

Santé organisationnelle et financière

Consolider la gouvernance, les ressources humaines et les finances de l'organisme. Pérenniser les activités muséales par une gestion rigoureuse et innovante. Amener l'organisation vers l'excellence muséale.

- Nouveau modèle d'opération pour la table champêtre : entente de concession auprès d'un restaurateur privé afin de limiter les risques financiers. Partage davantage de ressources avec la SAPR.
- Entrée en poste de la ressource à l'éducation. Augmentation du nombre d'activités éducatives. Augmentation du nombre de visites moindre que prévue vu le report de l'ouverture de la nouvelle exposition permanente.
- Augmentation de la fréquentation en basse saison. Programmation bonifiée en basse saison.
- Mise à jour et communication de la politique en ressources humaines auprès du personnel et du CA.

Les membres de la Société des amis du moulin Michel inc. (40)

Membres individuels : 16

Membres familiaux : 2

Membres corporatifs : 4

Membre seigneurial : 1

Membres honoraires : 17

Nos Partenaires

Ministère de la Culture et des Communications
Ville de Bécancour
MRC de Bécancour
Patrimoine Canadien

Fonds ABI pour les collectivités durables
Desjardins – Caisse Gentilly Lévrard Rivière du Chêne
Aluminerie de Bécancour Inc.
Loisirs Gentilly
Carnaval de Gentilly
Le Gentilly 3

Centre de la Biodiversité du Québec, Parc régional de la rivière
Gentilly, Quai en Fête, Société acadienne Port-Royal

Pôle d'économie sociale Centre-du-Québec
Tourisme Centre-du-Québec
Société des Musées du Québec
Culture Centre-du-Québec
Conseil Québécois du patrimoine vivant
Association des moulins du Québec
Chambre de commerces et d'industries du Centre-du-Québec
Tourisme Bécancour
SADC Nicolet-Bécancour
Terego
Panier Santé Gentilly
La Distillerie du Quai
Quai des Brasseurs
Sogetel